



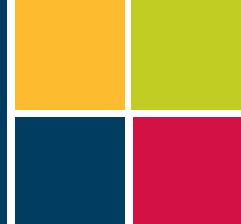
MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v České republice do roku 2030 (Zdraví 2030)

Prioritní směry rozvoje péče o zdraví v České republice do roku 2030

Seminář MZ

17.5. 2019



- **Současný systém péče o zdraví je na jedné straně charakterizován úspěšným rozvojem jednotlivých klinických oborů. Na druhé straně je zřejmé, že stávající soustava zdravotnických zařízení nepracuje s dostatečnou efektivitou.**
- **Narůstají problémy v oblasti zdrojů (pracovníci, finance, nemocnice, vzdělávání, technika) činností (služby nejsou náležitě integrovány, nemají potřebnou strukturu, jsou poskytovány nerovnoměrně a jsou povětšinou podfinancované) i výsledků (úroveň spokojenosti pacientů i poskytovatelů péče, vývoj zdravotní situace). Vysoká zátěž společnosti rizikovým chováním.**
- **Zmíněné problémy jsou jen částečně zvládány prostřednictvím dílčích a krátkodobých opatření.**

Prioritní směry rozvoje péče o zdraví v České republice

- Je nezbytné, aby se základem dobrého a hospodárného řízení stala dlouhodobě orientovaná a široce pojatá strategie péče o zdraví.
- Bez přípravy a realizace vhodné dlouhodobé strategie by se některé ze současných problémů mohly stát příčinou závažných až krizových zdravotních, sociálních i ekonomických situací.
- Prosperita státu vychází z provázanosti proměnných
úroveň zdraví - sociální rozvoj- ekonomický rozvoj
- Strategie je výrazem starosti o budoucnost a odpovědnosti za budoucí generace.
- Zdraví lidí nemohou zajistit ani samotní zdravotničtí pracovníci ani samotní občané. K jeho ochraně, udržení i zlepšení je žádoucí vyzvat všechny společenské struktury a využít všech sil a možností. To je i smyslem předkládaného dokumentu

„ Strategický rámec Zdraví 2030“

Příprava nového programového období pro čerpání evropských fondů je příležitostí i nutností koncepčního plánování

- Programové období 2014- 2020

Předběžná podmínka Národní program Zdraví 2020

Vyhodnocení jejího naplňování je nezbytnou součástí přípravy nového programového období ESIF 2021- 2027

- Nová výzva pro programové období ESIF 2021-2027-

**Základní podmínka (Enabling condition) – Je vytvořen vnitrostátní strategický rámec politiky v oblasti zdraví-
Strategický rámec Zdraví 2030**

Strategie vzata na vědomí

- Vládou ČR dne 8. 1. 2014
- Poslaneckou sněmovnou PČR 20. 3. 2014

Kompletní strategie je k dispozici na internetu:

http://www.mzcr.cz/verejne/dokumenty/akcni-plany-pro-implementaci-narodni-strategie-zdravi-2020_10814_3016_5.html

Úkolem vyplývajícím z usnesení vlády č.23 z 8.1. 2014:
Rozpracovat Národní strategii do implementačních dokumentů

Pro dotčené resorty zadán úkol zohledňovat realizaci Národní strategie při schvalování státního rozpočtu 2015-2020

Postup tvorby a implementace akčních plánů vycházejících z Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí –Zdraví Z 2020 v období 2015 - 2017

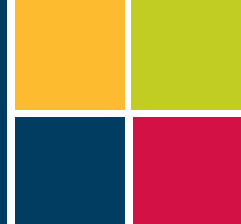
- **Tvorba akčních plánů v 19 expertních skupinách (do práce se zapojilo ca 240 expertů)**
- **Schválení akčních plánů Řídícím výborem Zdraví 2020**
- **Předložení akčních plánů**
 - Vládě ČR – vzato na vědomí dne 20. 8. 2015
 - Poslanecké sněmovně PČR – vzato na vědomí dne 2. 9. 2015
- **Původní předpoklady financování AP a příslib podpory ze strany MZ nebyl zcela naplněn**
- **Různá úroveň implementace v závislosti na institucionální podpoře a míře meziresortní spolupráce:**
- **Stagnace především u agend bez institucionálního ukotvení**

Iniciativa vedení Ministerstva zdravotnictví: nový impuls programu Zdraví 2020 – „revitalizace“ akčních plánů – od ledna 2018

**Zadání: Identifikovat priority AP realizovatelné do r. 2020 a
vybudovat zdravotnický informační portál jako nástroj zvyšování
úrovně zdravotní gramotnosti (požadované většinou AP)**

- 1. Schůzky se všemi garanty akčních plánů se zaměřením na:**
 - a. Přehled realizovaných a nerealizovaných aktivit
 - b. Výčet aktivit realizovatelných do r. 2020
 - c. Přehled předpokladů a překážek implementace
- 2. Zpracování diskusí dle standardizovaného protokolu**
- 3. Realizace druhého kola „revitalizace“ – stanovení priorit a finančních nároků**
- 4. Součástí diskuse s garanty o pokračování Akčních plánů v intencích strategie rozvoje resortu do r. 2030**
- 5. Projednání závěrů nově jmenovaným Řídícím výborem Zdraví 2020, který je zároveň poradním orgánem ministra zdravotnictví pro formulaci Strategického rámce Zdraví 2030**

Hlavní oblasti finanční podpory vybraných priorit akčních plánů



- Finanční podpora byla projednána s garanty/gestory akčních plánů během diskuse nad konkrétními prioritami Akčních plánů
- Podpora z fondů Všeobecné zdravotní pojišťovny
 - Podpora ze základního fondu
 - Podpora z fondu prevence
- Podpora z prostředků ESIF, komunitárních programů EU, EHP fondů, Norských fondů a Švýcarských fondů
- Podpora z prostředků Ministerstva zdravotnictví, dotační tituly, spolupráce s WHO BCA 2018 - 2019
- Podpora přímo řízenými organizacemi MZ
- Podpora z prostředků jiných resortů (MŠMT, MŽP a MMR)

Další kroky a návrh rámce další implementace akčních plánů do roku 2020

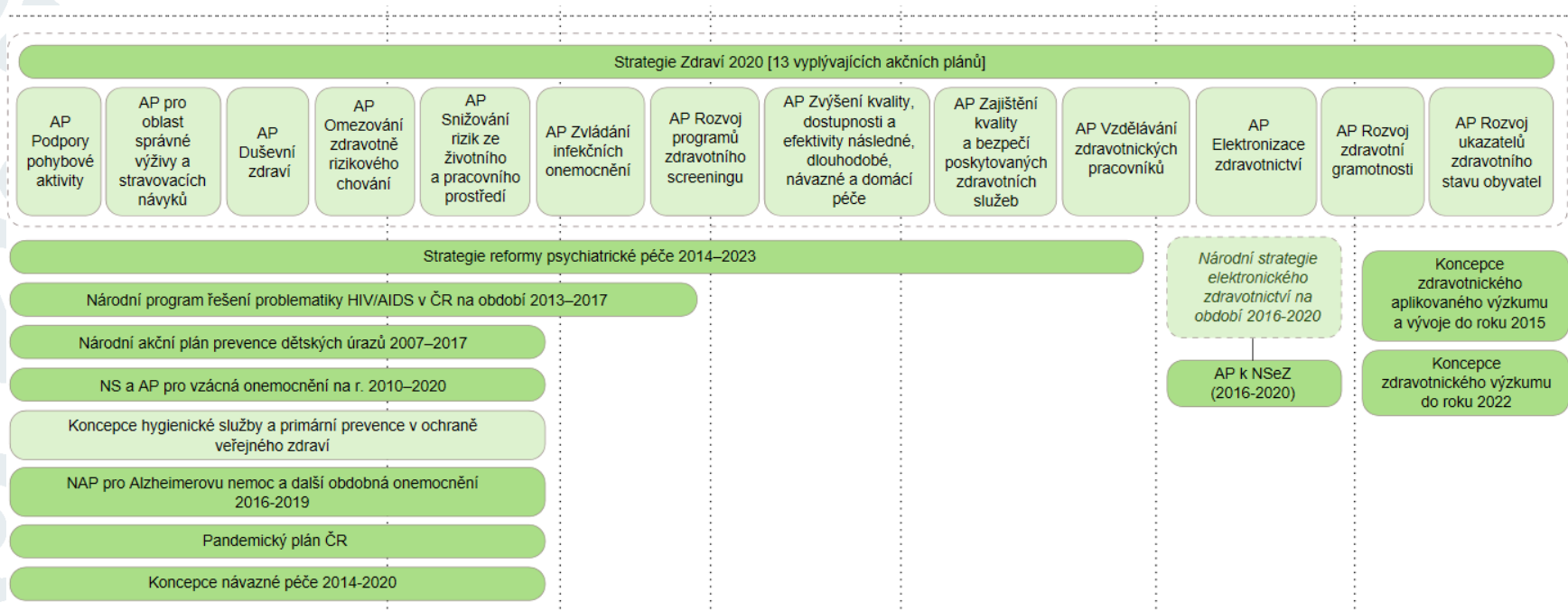
1. Projednání priorit akčních plánů na jednání Řídícího výboru programu Zdraví 2020 – (poslední jednání 4.dubna 2019)
2. Definování finančních zdrojů k realizaci vybraných priorit
3. Návrh dalšího postupu při implementaci akčních plánů v intencích nově tvořené koncepce MZ pro roky 2020 – 2030
4. Projednání provázanosti AP s připravovaným Národním zdravotnickým informačním portálem NZIP – společný produkt akčních plánů pro zlepšení komunikace s veřejností (pilotní projekt ve fázi přípravy)
 - Zájem o jednání vyjadřován přítomností předsedkyně Výboru pro zdravotnictví PSP a Zdravotního a sociálního výboru Senátu ČR, poslanců a senátorů (pravidelná informace na zasedáních Výboru pro zdravotnictví PSP ČR)
 - Informace o stavu realizace Zdraví 2020 předložena Vládě ČR za období říjen 2017 – září 2018 (v říjnu 2018 – v souladu s vládním usnesením z 8.1.2014 č.23)

Závěr: rozsáhlá vnitřní evaluace Programu Zdraví 2020 provedena
Akční plány čerpající evropské dotace budou mít evaluaci
provedenou v rámci jednotlivých projektů

Prioritní směry rozvoje péče o zdraví V České republice do roku 2030

STRATEGICKÁ MAPA MINISTERSTVA ZDRAVOTNICTVÍ (ČÁST)

<https://www.databaze-strategie.cz/czx/strategicke-mapy-ministerstva/strategicka-mapa-mzdr>



Poslání, potřeba a proces tvorby nové zdravotní strategie

Posláním přípravy strategie rozvoje péče o zdraví do roku 2030 není vytvářet alternativu ke schváleným strategickým dokumentům ale přispět k jejich realizaci a motivovat odbornou a do určité míry i širší občanskou veřejnost k podílu na úvahách, rozhodování i jednání ve vztahu k dalšímu vývoji péče o zdraví v České republice.

- **Koncepční práce započaty v průběhu r. 2018 – tým úseku NM**

Příprava dokumentu probíhala ve spolupráci s odborníky ČLS JEP a zástupci relevantních odborů MZ (Odbor Evropských fondů a investičního rozvoje (EFI) a Odboru Koncepcí a reforem (OKR) a ÚZIS

- **Postupná formulace základních tezí - zpracování analytické části – stanovení strategického plánování + identifikace prioritních oblastí – nastavení implementačního plánu**

Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v České republice 2030

„Strategický rámec Zdraví 2030“

V průběhu zpracování vedeny konzultace se zástupci MMR

Tvorba strategického rámce respektuje Metodiku přípravy veřejných strategií (MMR)

<https://www.mmr.cz/cs/Microsites/PORTAL-STRATEGICKE-PRACE-V-CESKE-REPUBLICE/Nastroje-a-metodicka-podpora/Vystupy-projektu/Proces-tvorby-strategickeho-dokumentu>



PORTÁL
STRATEGICKÉ PRÁCE
V ČESKÉ REPUBLICE

Metodika přípravy veřejných strategií



V EŘEJNÉ
I NTELIGENTNÍ
Z ODPOVĚDNÉ
E FEKTIVNÍ

Formulace
předběžné
vize
(vrcholové
strategické
dokumenty,
dlouhodobé
záměry a vize,
reakce na vnější
prostředí apod.)

Tvorba strategie (aplikace Metodiky přípravy veřejných strategií)

1. Identifikace potřeby
tvorby strategie

2. Nastavení
projektu

3. Analytická a prognostická fáze
(průběžná)

4. Stanovení základ-
ního strategického
směrování

5. Rozpracování
strategie

6. Nastavení
plánu imple-
mentace

7. Schvalování
strategie

Imple-
mentace
strategie
(realizace
strategie, její
průběžné
monitorování
a evaluace,
závěrečné vy-
hodnocení)

Strategický rámec Zdraví 2030 - proces a premisy jeho vzniku

Příprava Strategického rámce plynule navazuje na Strategický rámec ČR 2030 přijatý vládou ČR 19.4.2017 (č. 292), která určila základní zastřešující cíl pro oblast zdravotnictví:

„ Zdraví všech skupin obyvatel se zlepšuje“.

Vychází ze strategické mapy MZ a z dalších, již dříve formulovaných strategických materiálů

V mezinárodním kontextu byla pro tvorbu Strategického rámce Zdraví 2030 výchozím dokumentem především Agenda 2030 pro udržitelný rozvoj, ze které vychází mj. i zásadní dokument OSN – Cíle udržitelného rozvoje – SDGs - pro oblast zdravotnictví je určující cíl č.3

„Zajistit zdravý život a zvyšovat jeho kvalitu pro všechny v jakémkoli věku“

Cíl Strategického rámce ČR 2030

„Zdraví všech skupin obyvatel se zlepšuje,,

Přijetím Strategického rámce Česká republika 2030 určila Vláda ČR základní zastřešující cíl pro oblast zdravotnictví, kterým je „Zdraví všech skupin obyvatel se zlepšuje“. Tohoto zastřešujícího cíle, má být dosažen prostřednictvím naplnění definovaných specifických cílů ČR 2030:

1	Zvyšuje se délka života ve zdraví u všech skupin obyvatel České republiky.
2	Snižují se vlivy způsobující nerovnosti v oblasti zdraví.
3	Systém veřejného zdravotnictví je stabilní a současně se rozvíjí odpovídající profesní struktura. Věkový průměr lékařského personálu se snižuje a zlepšuje se ohodnocení všech pracovníků ve zdravotnictví.
4	Zdravý životní styl je podporován prostřednictvím vyšších veřejných výdajů s důrazem na primární prevenci nemocí a podporu zdraví v průběhu celého života.
5	Snižuje se konzumace návykových látek i zátěž obyvatel zdravotně rizikovými látkami a hlukem prostřednictvím lepší kvality životního prostředí. Příslušné limity škodlivých látek a hluku nejsou překračovány.

Strategický rámec Zdraví 2030

Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí „Zdraví 2020“

Strategický rámec ČR 2030, usnesení vlády č. 292 ze dne 19. dubna 2017

Agenda pro udržitelný rozvoj 2030
OSN Cíle udržitelného rozvoje - SDGs: kap. 3
-> cíle zlepšování populačního zdraví a přístupu populace ke kvalitním zdravotním službám.

Globální akční plán pro prevenci a kontrolu nepřenosných onemocnění 2013-2020.

Cestovní mapa WHO

Sdělení EK: Účinné, dostupné a odolné systémy zdravotní péče

Zpráva OECD 2018-
„Zlepšení systému zdravotní péče v České republice“ z července 2018

Programové prohlášení vlády ČR

**Analytická studie
reflektuje všechny
podstatné vstupy a
doporučení národních i
mezinárodních
strategií**

**Daty podložené
zásadní problémy k
řešení a dlouhodobější
predikce stavu a
potřeb stanovené MZ**

- Stanovené priority jsou formulovány na základě provedené analýzy a s ohledem na aktuální potřeby a slabá místa poskytování zdravotních služeb – i s výzvou pro změnu postojů české populace v odpovědnosti za vlastní zdraví
- Strategický rámec Zdraví 2030 je doplněn o rozsáhlou analytickou studii zpracovanou Ústavem zdravotnických informací a statistik ČR (ÚZIS).
- Na strategický dokument budou navazovat implementační plány, které představují hlavní prováděcí dokumenty Strategického rámce Zdraví 2030 a které podrobně rozebírají Specifické cíle a uvádí také způsob jejich implementace.

Programové priority ESIF navržené Ministerstvem zdravotnictví pro období 2021 - 2027

Programové priority ESIF pro období 2021 - 2027	Možné související investiční a neinvestiční priority
Reforma primární péče	Urgentní příjmy a jejich návaznost na další segmenty akutní péče (Traumacentra apod.) Sdružené praxe
Primární a sekundární prevence nemocí, zvyšování zdravotní gramotnosti a odpovědnosti občanů k vlastnímu zdraví	Podpora center prevence v páteřních nemocnicích, realizace programů zvyšujících zdravotní gramotnost
Implementace modelů integrované péče, integrace zdravotní a sociální péče, reforma péče o duševní zdraví	Deinstitucionalizace a destigmatizace v péči o duševní zdraví Zajištění a infrastruktura zdravotně sociální péče
Personální stabilizace resortu zdravotnictví	Posílení systémových a vzdělávacích nástrojů pro udržitelný rozvoj zdravotní péče
Digitalizace zdravotnictví	Využití nástrojů eHealth pro zvýšení efektivity systému zdravotnictví Telemedicína
Optimalizace systému úhrad ve zdravotnictví	
Zapojení vědy a výzkumu do řešení prioritních úkolů zdravotnictví	Inovativní preventivní, prediktivní, diagnostické a terapeutické postupy; translační medicína

Programové priority – specifické cíle strategického rámce: Členění cílů strategických na cíle specifické

Klíčové oblasti Strategického rámce ČR 2030 se tematicky soustřeďují do strategických cílů Strategického rámce Zdraví 2030, které se rozpadají do Specifických cílů, které kopírují investiční a neinvestiční priority MZ pro příští programové období.

Strategický cíl 1 – Zlepšení zdravotního stavu populace

Specifické cíle:

- 1.1 Reforma primární péče
- 1.2 Primární a sekundární prevence nemocí, zvyšování zdravotní gramotnosti a odpovědnosti občanů za vlastní zdraví

Strategický cíl 2 - Optimalizace zdravotnického systému

Specifické cíle:

- 2.1 Implementace modelů integrované péče, integrace zdravotní a sociální péče, reforma péče o duševní zdraví
- 2.2 Personální stabilizace resortu zdravotnictví
- 2.3 Digitalizace zdravotnictví
- 2.4 Optimalizace systému úhrad ve zdravotnictví

Strategický cíl 3 – Podpora vědy a výzkumu

Specifické cíle:

- 3.1 Zapojení vědy a výzkumu do řešení prioritních úkolů zdravotnictví

Ze Strategického rámce „Rozvoj péče o zdraví v České republice do roku 2030“ budou vycházet implementační plány v prioritních oblastech:

- **Implementační plán reformy primární péče do roku 2030; gestor: NZ**
- **Implementační plán integrace zdravotní a sociální péče do roku 2030; gestor: NZ**
- **Implementační plán pro zajištění personálních kapacit v resortu zdravotnictví do roku 2030; gestor: NM**
- **Implementační plán pro vědu a výzkum ve zdravotnictví do roku 2030; gestor: NZ**
- **Implementační plán pro prevenci a zvyšování zdravotní gramotnosti do roku 2030; gestor: NH**
- **Implementační plán digitalizace zdravotnictví do roku 2030; gestor: NZ**
- **Implementační plán pro optimalizaci systému úhrad zdravotních služeb do roku 2030; gestor: ÚZIS**

Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v ČR do roku 2030- návrh struktur

Struktura Strategického rámce:

- 1) Úvodní slovo pana ministra
- 2) Obecný úvod Strategického rámce (kontextové zařazení, vize, cíle, napojení na Strategický rámec ČR2030)
- 3) Mezinárodní kontext (ná vaznost na SDGs WHO a politiky EU)
- 4) Analytická část
- 5) Návrhová část (napojení Strategického rámce na implementační plány, rámcový popis prioritních směrů)
- 6) Závěr

Předpokládaná struktura implementačních plánů:

- 1) Úvod
- 2) Současný stav a zdůvodnění výběru cíle (ná vaznost na Strategický rámec, návaznosti na mezinárodní/národní/regionální úrovni, základní východiska)
- 3) Identifikace dílčích cílů (hlavní aktivity, vazba na další dílčí cíle, plánované přínosy, indikátory, rizika a opatření, zdroje financování)
- 4) Monitoring
- 5) Řízení změn
- 6) Komunikační strategie
- 7) Závěr

Strategický rámec Zdraví 2030 - harmonogram dalšího postupu

Harmonogram dalšího postupu:

1. Projednání poradou vedení 7.5. a předložení dokončené verze Strategického rámce do vnitřního připomínkového řízení
2. Zařazení představení Strategického rámce na jednání Vědecké rady- květen 2019
3. Uspořádání semináře pro instituce a všechny zainteresované partnery 17.5.t.r.na MZ
4. Příprava dokončené verze Strategického rámce do vnějšího připomínkového řízení – květen
5. **Předložení strategického rámce ke schválení na jednání vlády ČR - červen 2019**

Příprava implementačních plánů vyžaduje následující kroky:

1. Připravit základní návrhovou část – specifické cíle
- 30. dubna 2019
2. rozpracovat podobu opatření, nastavení indikátorů
pro hodnocení pokroku apod. - květen 2019
5. předložit Implementační plány k připomínkám a projednání
Řídícímu výboru „Zdraví 2020 – Národní strategie ochrany
a podpory zdraví a prevence nemocí“ – září/říjen 2019
3. předložit Implementační plány připomínkového řízení
v rámci MZ – říjen 2019
4. předložit Implementační plány do veřejné konzultace
– listopad 2019
5. **předložit dopracované Implementační plány
do meziresortního připomínkového řízení a následně
vládě ke schválení – nejpozději březen 2020.**



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Děkuji za pozornost