



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Předpoklady pro změny v odměňování lékáren v ČR

Filip Vrubel, náměstek ministra zdravotnictví

19. 3. 2019

Odměna lékárenské péče

Sortiment produktů vydávaných / prodávaných v lékárně a odměna:

- **Léky hrazené z veřejného zdravotního pojištění na recept**
 - majoritní objem tržeb většiny lékáren
 - odměna lékárny je v podobě regulované obchodní přírážky
- **Léky hrazené z veřejného zdravotního pojištění na žádanku**
 - podstatný objem tržeb nemocničních lékáren
 - odměna lékárny často vůbec není (výdej pro vlastní IČP)
- **Léky nehrazené z veřejného zdravotního pojištění (Rx + OTC)**
 - neregulovaná obchodní přírážka
- **Zdravotnické prostředky**
 - regulovaná přírážka pouze u ZP hrazených z veř. zdrav. pojištění
- **Doplňky stravy**
- **Neregulované zboží**



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Rx hrazené z veřejného zdravotního pojištění

Odměna za výdej Rx hrazeného z v.z.p.

Výpočet odměny za výdej léku na recept (hrazeného z veřejného zdravotního pojištění):

- Odměna lékárny je přímo odvislá od jednotkové ceny léku, za kterou ho výrobce uvedl na český trh
- Odměna je stanovena ve výši procentní sazby (% přírážka k ceně výrobce)

Pásmo	Základ od (v Kč)	Základ do (v Kč)	Sazba	Nápočet (v Kč)
1	0,00	150,00	37 %	0,00
2	150,01	300,00	33 %	6,00
3	300,01	500,00	24 %	33,00
4	500,01	1 000,00	20 %	53,00
5	1 000,01	2 500,00	17 %	83,00
6	2 500,01	5 000,00	14 %	158,00
7	5 000,01	10 000,00	4 %	658,00
8	10 000,01	9 999 999,00	2 %	858,00

- K odměně vypočtené dle sazby se připočítává výkon 14 Kč za položku na Rx

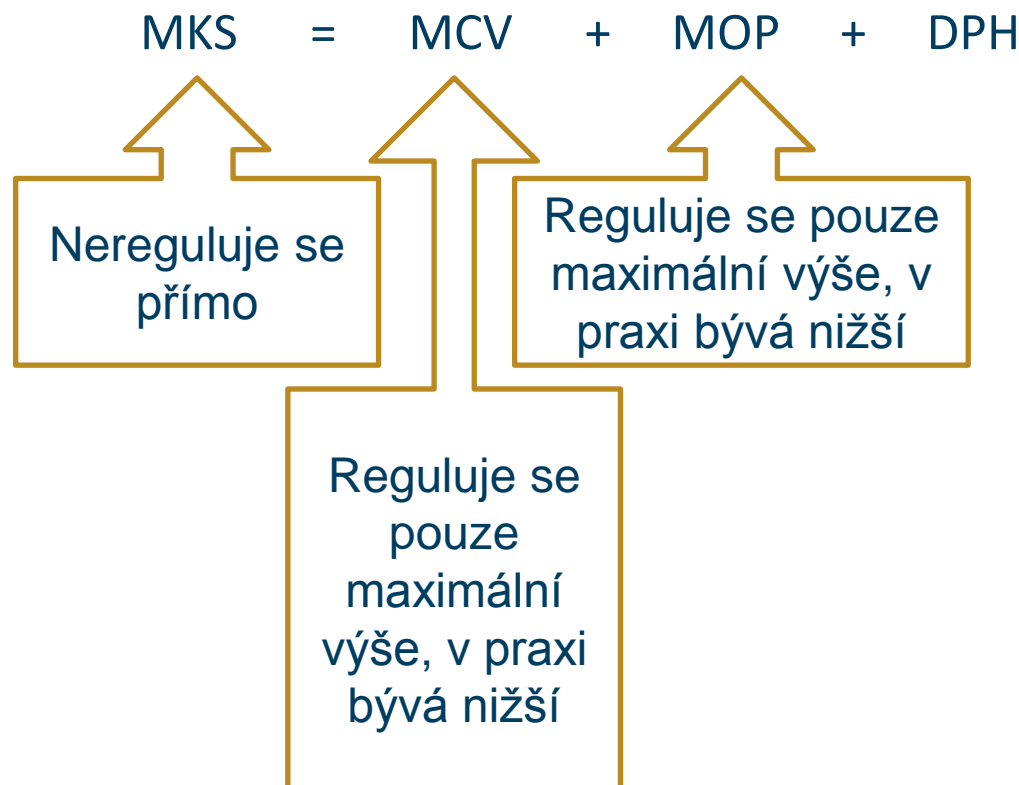
Odměna za výdej Rx hrazeného z v.z.p.

Dopady provazby mezi MOP a jednotkovou cenou léku:

- S klesající jednotkovou cenou léku (revize cen, sdružené nákupy, pozitivní listy, veřejné zakázky) klesá odměna lékární
- Signální výkon (paušální odměna) představuje menší část odměny za výdej hrazeného léku, navíc podléhá další regulaci (zastropování); podstatná část příjmu lékární tvoří obchodní přírážka k ceně léku
- Obchodní přírážka je regulována jako maximální → lékární nemusí uplatnit celou výši → prostor je pro konkurenci

Cenová regulace

- Maximální cena léku v lékárně (pro konečného spotřebitele) = maximální cena výrobce + maximální obchodní přírážka + daň z přidané hodnoty



Úhrada z veřejného zdravotního pojištění

- Úhrada léčivého přípravku z veřejného zdravotního pojištění =

$$\left(\text{jádrová úhrada} \times \text{sazba MOP} + \frac{\text{nápočet}}{\text{počet ODTD v bal. ref. LP} / \text{počet ODTD v bal. LP}} \right) \times \text{DPH}$$

vychází ze základní úhrady skupiny / látky (nejnižší cena výrobce ve skupině / látce)

Započítává se přímo MOP, slevy vzorec nereflektuje

Zde je nápočet sazby MOP, slevy vzorec nereflektuje

Odměna za výdej Rx hrazeného z v.z.p.

- Cenová a úhradová regulace léčiv (Rx hrazené z veřejného zdravotního pojištění) jsou spojeny! **Nelze změnit regulaci cen, aniž by se to dotklo systému úhrad z veřejného zdravotního pojištění.**
 - Důvod: změna sazeb MOP nebo DPH by se jinak projevila do úhrad až s novým správním řízením a novým rozhodnutím SÚKLu, do té doby by pacienti museli jakékoliv změny v MOP a DPH nést sami a nemusel by být zajištěn ani jeden plně hrazený lék v příslušné skupině
- Navýšení či snížení sazby maximální obchodní přírážky automaticky zvýší či sníží úhradu daného léčivého přípravku.
- Vazba mezi cenou a úhradou léku není lineární (přímoúměrná).
→ **Ve stávajícím systému nelze změnit výši odměny lékární, aniž by se to přímo neprojevilo v nákladech zdravotního pojištění.**



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Alternativní modely odměňování lékařské péče

Výpočet odměny lékárny v návaznosti na zvolenou regulaci:

- Maximální obchodní přírážka
- Dispenzační výkon
- Kombinace maximální obchodní přírážky a dispenzačního výkonu

Zcela alternativní modely regulace cen:

- Pevné (fixní) ceny / doplatky

$$\text{MKS} = \text{MCV} + \text{MOP} + \text{DPH}$$

Odměňování lékařské péče

Zcela alternativní modely regulace cen:

- Pevné (fixní) ceny / doplatky

$$\text{MKS} = \text{MCV} + \text{MOP} + \text{DPH}$$

$$\text{FC} = \text{FCV} + \text{FOP} + \text{DPH}$$

→ bez celkové změny systému regulace cen a úhrad léčiv by zafixování cen/doplatků vedlo k nárůstu doplatků a zároveň k nárůstu nákladů zdravotních pojišťoven

Odměňování lékařské péče

Zcela alternativní modely regulace cen a úhrad:

- Procentní úhrada
 - např. úhrada ve výši 90 % z MCV s tím, že výše MOP (odměny lékárný) se rozdělí mezi zdravotní pojišťovnu a pacienta v poměru výše ceny a úhrady
- Omezení poskytování slev
 - např. sleva z MOP musí být rozdělena mezi zdravotní pojišťovnu a pacienta
- Centrální nákupy / soutěže / aukce
 - např. výše MOP (odměny lékárný) dle podmínek soutěže tak, aby úspora z rozsahu byla jak ve prospěch zdravotní pojišťovny, tak i lékáren (rozdělení slevy)

Odměňování lékařské péče

Lékárenská síť dnes (viz PS pro venkovské lékárny – dohoda mezi zdravotními pojišťovnami a lékárenským segmentem):

- V ČR aktuálně není nedostupnost lékařské péče
 - Omezený počet ohrožených lokalit lze účinně řešit cílenou podporou (např. dotace pro venkovské lékárny)
 - Omezený rozsah podfinancovaných činností lze řešit úpravou cenového předpisu či úhradové vyhlášky (např. taxa laborum, příprava cytostatik)
- Plošné zvýšení cen/úhrad za účelem zvýšení odměny lékařů v řádech miliard korun není nezbytné.

To neznamená, že nelze změnit způsob odměňování lékařů tak, aby byl více spravedlivý nebo aby zohlednil jedinečnost či kvalitu.

Podmínky pro změnu v odměňování lékáren

- Nesmí se zvýšit spoluúčast pacientů (doplatky)
- Nesmí se zásadně zvýšit náklady systému zdravotního pojištění

Limity modelace dopadů:

- Nejsou známy reálné výše uplatněných obchodních přírážek
- Ekonomika lékáren se zásadně liší mezi jednotlivými typy lékáren

Prostor v navýšení odměny lékáren spočívá ve zvyšování kvality a dostupnosti lékárenské péče!

- Lékárenská pohotovostní služba / rozšířená pracovní doba
- Návštěvní služba
- Projekty racionální farmakoterapie (např. vyhodnocení lékových interakcí)
- Nové kompetence lékárníka → nové možnosti příjmu lékárny



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Děkuji za pozornost