Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně

Finální průběžné hodnocení za rok 2024

Modul 3 – Společenská relevance

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně dlouhodobě vykazuje vysokou aktivitu v oblasti aplikovaného, klinického a medicínského výzkumu. V hodnoceném období organizace realizovala rozsáhlé portfolio výzkumných aktivit, včetně více než 80 projektů, významného počtu národních i mezinárodních grantů a projektů smluvního výzkumu. Výzkumná činnost je úzce propojena s klinickou praxí a vykazuje zřetelný společenský i ekonomický dopad.

Za hlavní silné stránky lze považovat vysokou míru zapojení do mezinárodní spolupráce, účast v mezinárodních konsorciích, významný objem smluvního výzkumu, generování aplikovaných výsledků, patentů, softwarových řešení, funkčních vzorků a certifikovaných metodik. Pozitivně je hodnocena rovněž aktivita v oblasti transferu znalostí, popularizace vědy, odborné reprezentace a členství pracovníků v národních i mezinárodních odborných orgánech a hodnoticích strukturách.

Oproti předchozímu období je patrný zejména další rozvoj již existujících silných stránek, nikoli zásadní změna směru. Významným pozitivním posunem je nárůst komerčních projektů ve spolupráci se soukromou sférou. Společenský a ekonomický dopad výzkumu je hodnocen jako velmi vysoký a mezinárodně srovnatelný.

Jako riziková oblast zůstává potřeba jasnějšího vymezení meziinstitucionální spolupráce a kumulace úvazků pracovníků působících ve více institucích, zejména s ohledem na možné překryvy financování a vykazování výsledků více pracovišti.

Shrnutí hodnocení: Společenská relevance výzkumu je na vynikající úrovni, s výrazným klinickým, aplikačním, ekonomickým i mezinárodním přesahem. **Hodnocení: A**

Modul 4 – Viabilita výzkumu

Organizace vykazuje velmi dobrou institucionální stabilitu, vysokou výzkumnou výkonnost a dlouhodobou schopnost získávat prostředky z národních i mezinárodních zdrojů. Financování výzkumu je založeno na kombinaci institucionální podpory, dotačních projektů, národních a mezinárodních grantů, kontrahovaného výzkumu, vlastních prostředků a darů. Institucionální podpora byla využívána v obdobné struktuře jako v předchozích letech, zejména na podporu společných výzkumných aktivit, klinických pracovišť a výzkumných týmů Mezinárodního centra klinického výzkumu.

Silnou stránkou organizace je rozsáhlé zapojení do národních grantových schémat, mezinárodních projektů, projektů s aplikační sférou a nekomerčních studií. Pozitivně je hodnocena vysoká úroveň výzkumné infrastruktury, systematická podpora mladých výzkumníků a doktorandů, rozvoj kariérního a osobního vzdělávání pracovníků, implementace personální strategie HRS4R a důraz na rovné příležitosti, diverzitu a transparentní pracovní prostředí.

Organizační a personální struktura je hodnocena jako adekvátní pro realizaci kvalitního výzkumu. Významná je provázanost výzkumu s klinickou praxí, spolupráce s univerzitami, Akademií věd ČR, státní správou, komerční sférou i zahraničními partnery. Mobilita pracovníků je podporována a spolupráce s aplikační sférou je vysoce rozvinutá.

Oproti předchozímu období lze konstatovat stabilní pokračování výzkumných aktivit a udržení vysoké úrovně infrastruktury i projektové činnosti. Za dílčí riziko lze považovat pokles počtu FTE výzkumných

pracovníků ve všech kategoriích. Další rizikovou oblastí zůstává již uvedená personální a institucionální provázanost s dalšími výzkumnými organizacemi, která sice přináší výhody v přístupu k infrastruktuře, lidským zdrojům a mezinárodním konsorciím, avšak současně vyžaduje jasnější systémové vymezení.

Shrnutí hodnocení: Viabilita výzkumu je velmi dobrá, dlouhodobě udržitelná a podpořená stabilním financováním, rozsáhlou projektovou činností, kvalitní infrastrukturou a silnou spoluprací. **Hodnocení: A**

Modul 5 – Strategie a koncepce

Strategie a koncepce rozvoje organizace jsou dlouhodobě konzistentní, realistické a v praxi naplňované. FNUSA má vypracovanou koncepci, misi a vizi dalšího rozvoje v oblasti lékařských věd a zdravotnického výzkumu, vývoje a inovací. Strategické směřování je založeno na integraci národního a mezinárodního multidisciplinárního výzkumu se vzděláváním, na budování mezinárodně kompetitivní výzkumné organizace a na efektivním transferu výsledků do praxe.

Silnou stránkou je jasné vymezení výzkumných priorit, návaznost na národní i evropské strategické dokumenty, promyšlené propojení klinického a výzkumného pilíře, důraz na mezinárodní spolupráci, excelenci, rozvoj infrastruktury a systematickou podporu kvality. Významná je také role Mezinárodního centra klinického výzkumu, zejména v oblastech kardiologie, neurologie, preklinického a klinického výzkumu, s návazností na klinická pracoviště, univerzitní prostředí a další výzkumné partnery.

Strategické cíle jsou rozpracovány do konkrétních projektů a dílčích cílů. Výzkumné aktivity směřují zejména k využití a aplikacím v kardiologii, neurologii, onkologii a intenzivní medicíně, včetně časnější a přesnější diagnostiky, hledání patofyziologických mechanismů a nových terapeutických přístupů. Schopnost transferu výsledků do praxe je spojena s charakterem realizovaných grantů a spoluprací s aplikační sférou.

Oproti předchozímu období je patrná především kontinuita strategického směřování a další rozpracování již existující koncepce. Nejde o zásadní změnu směru, ale o konsolidaci a pokračující rozvoj nastavené strategie. Jako potenciálně problematickou oblast lze vnímat vysoký počet dílčích cílů, který klade nároky na řízení, prioritizaci a průběžné vyhodnocování.

Shrnutí hodnocení: Strategie a koncepce dosahují vynikající úrovně, jsou jasně formulované, realistické, navázané na národní strategické plány a podporované konkrétními projekty. **Hodnocení: A**

Celkové zhodnocení a změny oproti předchozímu období

Na základě konsolidace hodnocení napříč moduly lze konstatovat, že Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně si v roce 2024 udržela pozici jedné z nejsilnějších výzkumných organizací v resortu zdravotnictví. Organizace prokázala vysokou stabilitu, výkonnost, schopnost získávat externí zdroje, rozsáhlou mezinárodní spolupráci, kvalitní výzkumnou infrastrukturu a výrazný společenský i ekonomický dopad výsledků.

Ve srovnání s předchozím obdobím nedošlo k zásadní změně situace organizace ani ke změně hlavního strategického směru. Vývoj potvrzuje spíše konsolidaci a další rozvoj existujících silných stránek. Pozitivně lze hodnotit zejména pokračující vysokou projektovou aktivitu, rozvoj smluvního a aplikovaného výzkumu, vysokou míru mezinárodního zapojení, silnou vazbu na klinickou praxi a systematickou podporu výzkumného prostředí.

Mezi klíčová rizika a problematické oblasti patří zejména potřeba přesnějšího vymezení meziinstitucionální spolupráce, kumulace úvazků a možných překryvů při vykazování a financování

výsledků, dále pokles počtu FTE výzkumných pracovníků a nutnost průběžně řídit a prioritizovat velký počet dílčích strategických cílů.

Odpověď na otázku změny: K významné změně situace organizace nedošlo. Organizace si udržuje stabilní a velmi vysokou úroveň výzkumné činnosti; zaznamenán je zejména další rozvoj a konsolidace dosavadních silných stránek.

Závěr a doporučení do budoucího období

Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně představuje stabilní, výkonnou a mezinárodně aktivní výzkumnou organizaci s velmi silnou společenskou relevancí, vysokou viabilitou výzkumu a kvalitně formulovanou strategií.

Do budoucího období je žádoucí zejména dále posilovat transparentní vymezení meziinstitucionální spolupráce a afiliací, sledovat vývoj personálních kapacit výzkumu, věnovat pozornost riziku překryvů při vykazování výsledků a financování a průběžně prioritizovat a vyhodnocovat rozsáhlý soubor strategických a dílčích cílů.

Celkové konsolidované hodnocení odpovídá stupni **A**.