Fakultní nemocnice v Motole

Finální průběžné hodnocení za rok 2024

Modul 3 – Společenská relevance

Fakultní nemocnice v Motole vykazuje velmi vysokou aktivitu v oblasti aplikovaného a klinického výzkumu. Výzkumné aktivity se zaměřují na společensky významné oblasti, zejména diabetes mellitus, vrozené srdeční vady, mikrobiální rezistenci, personalizovanou medicínu, neurologická onemocnění, dětskou hematoonkologii, genomiku vzácných onemocnění a imunologický výzkum.

Mezi hlavní silné stránky patří vysoká kvalita aplikovaného výzkumu, doložené ekonomické dopady prostřednictvím patentů a užitných vzorů, významné společenské dopady vedoucí ke zlepšení diagnostiky, racionalizaci zdravotní péče, zavádění nových metod a zkracování hospitalizace. Pozitivně je hodnoceno také zapojení do evropských referenčních sítí, mezinárodních partnerství a koordinace významných mezinárodních iniciativ.

Významné je rovněž široké zastoupení pracovníků v odborných orgánech, grantových agenturách, vědeckých radách a odborných společnostech, stejně jako získaná národní i mezinárodní ocenění.

Ve srovnání s předchozím obdobím pokračuje rozvoj dlouhodobě řešených projektů, byly zařazeny nové společensky významné projekty a byly dosaženy další oceněné výsledky. Současně organizace upozorňuje na relativně omezený počet projektů financovaných grantovými agenturami vzhledem ke svému celkovému potenciálu.

Shrnutí hodnocení: Společenská relevance je na vynikající úrovni, výsledky mají významný klinický, ekonomický i mezinárodní dopad a jsou využitelné v praxi. **(A)**

Modul 4 – Viabilita výzkumu

Výzkumná organizace disponuje stabilní finanční základnou, rozvinutou výzkumnou infrastrukturou a funkčním systémem řízení výzkumu. Institucionální podpora je využívána systematicky pro rozvoj výzkumných programů, infrastruktury a výzkumných týmů. Organizace dlouhodobě buduje výzkumné zázemí a nastavila transparentní pravidla pro využívání prostředků DKRVO i hodnocení výzkumných aktivit.

Silnou stránkou je propracovaný systém podpory mladých výzkumníků prostřednictvím programu MD/Ph.D., podpora zahraničních stáží, rozvoj mobility, implementace plánu genderové rovnosti a vytváření podmínek pro vědeckou kariéru zdravotnických pracovníků.

Pozitivně je hodnocena rozsáhlá národní i mezinárodní spolupráce, zapojení do mezinárodních projektů, spolupráce s univerzitami, Akademií věd ČR i aplikační sférou. Významné je také formalizování výzkumných týmů a rozvoj spolupráce s komerčním sektorem.

Za slabší oblast lze považovat absenci zahraničních zdrojů financování ve vykázané struktuře příjmů za hodnocené období a skutečnost, že organizace dosud neusiluje o získání ocenění HR Excellence in Research.

Ve srovnání s předchozím hodnocením pokračuje rozvoj infrastruktury, formalizace výzkumných struktur i podpora personálního rozvoje. Organizace současně reaguje na doporučení z předchozích hodnocení v oblasti řízení lidských zdrojů a mobility.

Shrnutí hodnocení: Viabilita výzkumu je vynikající, založená na stabilním financování, kvalitní infrastruktuře, rozvinutých personálních mechanismech a silné výzkumné spolupráci. **(A)**

Modul 5 – Strategie a koncepce

Organizace má jasně definovanou koncepci, misi a vizi rozvoje výzkumu. Strategické směřování je dlouhodobé, navazuje na národní i evropské strategické dokumenty a je zaměřeno na zvyšování kvality a excelence výzkumných výstupů, rozvoj klinického výzkumu, podporu mladých vědců a posilování mezinárodní spolupráce.

Mezi hlavní silné stránky patří systematické řízení výzkumu, definované výzkumné priority, kontinuální podpora klinického výzkumu, rozvoj interních mechanismů podpory vědy a důsledná návaznost na strategické dokumenty České republiky. Organizace rozvíjí široké spektrum výzkumných programů a dosahuje výsledků publikovaných v prestižních mezinárodních časopisech.

Pozitivně je hodnocena také realizace doporučení z předchozích hodnocení, zejména v oblasti etických pravidel, mobility a podpory výzkumného prostředí.

Ve srovnání s předchozím obdobím je patrná kontinuita strategického směřování a další rozvoj již nastavených priorit. Nebyla identifikována významná strategická slabina ani zásadní nedostatek v koncepčním řízení organizace.

Shrnutí hodnocení: Strategie a koncepce jsou na vynikající úrovni, jsou systematicky naplňovány a dlouhodobě podporují rozvoj excelentního výzkumu. **(A)**

Celkové zhodnocení a změny oproti předchozímu období

Na základě konsolidace hodnocení napříč moduly lze konstatovat, že Fakultní nemocnice v Motole si v roce 2024 udržela mimořádně vysokou úroveň výzkumné činnosti, společenského dopadu, institucionální stability i strategického řízení. Organizace potvrzuje postavení jednoho z nejkomplexnějších vědecko-pedagogických a zdravotnických pracovišť v České republice.

Bylo zaznamenáno pokračování rozvoje významných výzkumných projektů, posilování infrastruktury, podpory mladých výzkumníků, mezinárodní spolupráce a aplikace výsledků do praxe. Současně byly dosaženy další společensky významné výsledky a ocenění.

Mezi identifikované problematické oblasti patří zejména relativně omezený počet grantových projektů vzhledem k velikosti organizace, absence zahraničních zdrojů financování ve vykázané struktuře příjmů za hodnocené období a dosud nerealizované ocenění HR Excellence in Research.

Odpověď na otázku změny: K významné změně situace organizace nedošlo. Vývoj v roce 2024 potvrzuje pokračování dlouhodobého rozvoje, konsolidaci a další posilování již existujících silných stránek výzkumné organizace.

Závěr a doporučení do budoucího období

Fakultní nemocnice v Motole představuje vysoce výkonnou výzkumnou organizaci s mimořádným společenským dopadem, kvalitní infrastrukturou, stabilním institucionálním zázemím a dobře nastaveným strategickým řízením.

Do budoucího období je žádoucí pokračovat v rozvoji excelentního klinického výzkumu, posilovat zapojení do mezinárodně financovaných výzkumných aktivit, rozšiřovat počet grantových projektů, dále rozvíjet spolupráci s aplikační sférou a pokračovat v rozvoji personálních politik podporujících výzkumné pracovníky.

Celkové konsolidované hodnocení odpovídá stupni A.