**Fakultní nemocnice Královské Vinohrady**

**Finální průběžné hodnocení za rok 2024**

**Modul 3 – Společenská relevance**

Fakultní nemocnice Královské Vinohrady dlouhodobě vykazuje vysokou aktivitu v oblasti klinického výzkumu a zapojení do národních i mezinárodních multicentrických studií. Výzkumné aktivity mají prokazatelný přínos pro klinickou praxi a zdravotní péči a dokládají schopnost organizace podílet se na významných výzkumných projektech. Organizace se účastní grantových projektů národních poskytovatelů podpory i mezinárodních iniciativ.

Pozitivně lze hodnotit publikační činnost, zejména výstupy v časopisech vyšší kvality, a zastoupení pracovníků organizace v odborných orgánech. Významnou oblast představuje především kardiologický výzkum. Klinicky orientované výzkumné aktivity potvrzují realizační kapacitu organizace a její schopnost zapojovat se do projektů s přímým vztahem ke zdravotní péči.

Hlavní slabinou zůstává převažující role organizace jako spolupracujícího centra, zatímco vlastní iniciace a vedení výzkumných směrů jsou zastoupeny v omezené míře. Přínos organizace je převážně realizační, nikoli koncepční. Přetrvává omezený rozvoj vlastních výzkumných témat s jednoznačně definovanou institucionální přidanou hodnotou a nedostatečné doložení širšího společenského dopadu části prezentovaných aktivit. Rezervy jsou patrné také v zastoupení nejprestižnějších mezinárodních projektů a špičkových publikačních výstupů.

**Shrnutí hodnocení:** Organizace prokazuje významný přínos pro klinickou praxi a stabilní výzkumnou aktivitu, avšak s přetrvávajícími rezervami v oblasti vlastního koncepčního výzkumu, výzkumné autonomie a doložení institucionální přidané hodnoty. **(B/C)**

---

**Modul 4 – Viabilita výzkumu**

Organizace disponuje stabilním institucionálním zázemím, funkční organizační strukturou a odpovídajícím personálním zabezpečením pro realizaci výzkumné činnosti. Pozitivně lze hodnotit rozsáhlou mezinárodní spolupráci, vysoký počet zahraničních mobilit, rozvoj spolupráce s aplikační sférou a podporu internacionalizace. K dalšímu rozvoji výzkumného prostředí přispívá také získaná podpora z programu OP JAK.

Výzkumné prostředí vykazuje funkční provozní stabilitu a je opřeno o spolupráci s akademickými a aplikačními partnery. Významná je rovněž spolupráce s 3. lékařskou fakultou Univerzity Karlovy, vznik podpůrných struktur pro internacionalizaci a rozvoj aktivit směřujících ke zkvalitnění výzkumného prostředí.

Současně však přetrvávají nejasnosti v oblasti využívání prostředků DKRVO. Dokumentace dostatečně neprokazuje jasné oddělení výzkumných a klinických aktivit a neobsahuje systematické hodnocení přínosu vynaložených prostředků. Přestože je deklarována snaha o zlepšení systému, konkrétní nápravná opatření nejsou dostatečně rozpracována. Rizikem zůstává také omezenější diverzifikace zdrojů financování mimo veřejné zdroje.

Ve srovnání s předchozím obdobím došlo ke zlepšení zejména v oblasti internacionalizace, podpory mobilit a rozvoje výzkumného prostředí. Základní výhrady k využívání institucionální podpory, k evaluaci jejího přínosu a k jasnému oddělení klinických a výzkumných aktivit však přetrvávají.

**Shrnutí hodnocení:** Viabilita výzkumu je stabilní z hlediska institucionálního zázemí a provozní funkčnosti, avšak přetrvávají významné metodické a koncepční výhrady k využívání prostředků DKRVO a hodnocení jejich přínosu. **(B/C)**

---

**Modul 5 – Strategie a koncepce**

Organizace má formulovanou strategii, misi a vizi a deklaruje návaznost na národní i evropské strategické dokumenty. Strategické cíle jsou přehledně uspořádány a navazují na dosavadní výzkumné aktivity organizace. Pozitivně lze hodnotit rozvoj některých podpůrných struktur, aktivit podporujících internacionalizaci a snahu o další zkvalitnění výzkumného prostředí.

Strategické dokumenty jsou formálně ucelené a popisují základní směřování organizace v oblasti výzkumu. Organizace deklaruje ambici posilovat mezinárodní konkurenceschopnost, rozvíjet vlastní výzkumné směry a podporovat zapojení do národních i mezinárodních projektů.

Přes formální kvalitu strategických dokumentů však zůstává slabší stránkou skutečnost, že část deklarovaných cílů není dostatečně podložena konkrétními výsledky ani jednoznačným institucionálním přínosem. V některých oblastech převažuje deklaratorní charakter strategie nad její praktickou realizací. Omezený zůstává zejména rozvoj vlastních výzkumných směrů a přesvědčivé doložení posilování mezinárodní konkurenceschopnosti. Reakce na předchozí připomínky působí v části oblastí spíše formálně než jako jednoznačně prokazatelný kvalitativní posun.

**Shrnutí hodnocení:** Strategie a koncepce jsou formálně ucelené a deklarují odpovídající směřování organizace, jejich praktický dopad a vazba na konkrétní výsledky však zůstávají v řadě oblastí nedostatečně doložené. **(B/C)**

---

**Celkové zhodnocení a změny oproti předchozímu období**

Na základě konsolidace hodnocení napříč moduly lze konstatovat, že Fakultní nemocnice Královské Vinohrady si v roce 2024 zachovala rozsáhlou výzkumnou aktivitu zejména v oblasti klinického výzkumu a nadále disponuje stabilním institucionálním zázemím pro realizaci výzkumných aktivit. Organizace je schopna zapojovat se do národních i mezinárodních projektů a rozvíjí spolupráci s domácími i zahraničními partnery.

Pozitivní změny byly zaznamenány především v oblasti internacionalizace, podpory mobilit, spolupráce s aplikační sférou a rozvoje výzkumného prostředí. Tyto posuny však nepředstavují zásadní kvalitativní změnu ve struktuře a charakteru výzkumné činnosti organizace.

Přetrvávají výhrady identifikované již v předchozím hodnocení, zejména omezený podíl vlastního koncepčního výzkumu a institucionální autonomie, převaha participační role nad rolí iniciátora výzkumných aktivit, ne zcela jasné vymezení mezi klinickou a výzkumnou činností, nedostatečně rozpracovaná strategie využití institucionálních prostředků, omezená evaluace přínosu DKRVO a převažující popisný či deklaratorní charakter části strategických a hodnoticích pasáží.

**Odpověď na otázku změny:** Nebyla identifikována významná změna situace organizace oproti předchozímu hodnocení. Organizace si udržuje stabilní úroveň výzkumné činnosti a dosáhla dílčích pozitivních posunů, zejména v internacionalizaci a rozvoji výzkumného prostředí. Tyto změny však nevedou k závěru o zásadním kvalitativním posunu v oblastech, které byly opakovaně označovány jako slabší.

**Závěr a doporučení do budoucího období**

Fakultní nemocnice Královské Vinohrady představuje stabilní výzkumnou organizaci s výraznou aktivitou v klinickém výzkumu a dobrou schopností zapojovat se do národních i mezinárodních projektů. Silnou stránkou organizace je rozsah klinických výzkumných aktivit, funkční institucionální zázemí, spolupráce s akademickými a aplikačními partnery a rozvoj internacionalizace.

Do budoucího období je žádoucí:

- posílit vlastní koncepční výzkumné programy a výzkumnou autonomii organizace,
- zvýšit podíl projektů iniciovaných a vedených organizací,
- jednoznačněji oddělit klinické a výzkumné aktivity při využívání institucionální podpory,
- zavést systematičtější hodnocení přínosu prostředků DKRVO,
- propojit strategické cíle s konkrétními, doložitelnými a měřitelnými výsledky,
- posílit analytickou sebereflexi, včetně jasného popisu slabých stránek a způsobu jejich řešení,
- pokračovat v rozvoji internacionalizace a mezinárodní konkurenceschopnosti.

**Celkové konsolidované hodnocení odpovídá stupni C.**