

Analýza rizik a vyhodnocení realizace nápravných opatření ke zvládnutí rizik																
Národní strategie pro vzácná onemocnění 2026-2035																
Poznámka: Sloupeček hodnocení stupně významnosti je součín hodnocení dopadu a pravděpodobnosti výskytu.												Vyhodnocení				
č.	Riziková oblast	Název rizika	Popis rizika	Riziková oblast (před provedením opatření ke zvládnutí rizika)			Garant rizika	Navržená nápravná opatření	Krizový scénář	Realizace opatření (v %)	Riziková oblast (po realizaci opatření ke zvládnutí rizik)			Garant rizika	Vyhodnocení opatření ke zvládnutí rizika (slovní popis)	Účinnost opatření ke zvládnutí rizika (v %)
				Dopad (kval.)	Pravděp. (kval.)	Stupeň významn. (kvant.)					Dopad (kval.)	Pravděp. (kval.)	Stupeň významn. (kvant.)			
1	Personální kapacity a řízení týmu	Nedostatečná personální kapacita	Riziko fluktuace či nedostatku lidí	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	V rámci implementačního plánu definovat potřebné kapacity pro každé opatření. Posílení pracovních skupin a zaškolení nových členů. Přesměrování lidských zdrojů na prioritní úkoly.	Aktivace základních kapacit (např. experti z odborné obce). Dočasné přerušení méně prioritních aktivit.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
2	Personální kapacity a řízení týmu	Nedostatečná časová kapacita realizačního týmu	Riziko přetížení týmu	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Aktivně pracovat se systémem řízení priorit strategie. V implementačním plánu alokovat časové rezervy.	Přesun termínů. Delegace úkolů na externí spolupracovníky.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
3	Personální kapacity a řízení týmu	Nekvalitní řízení plnění Strategie	Riziko nedostatečné koordinace a spolupráce	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Zavést projektové řízení s jasnými milnikly, odpovědnostmi a reportingem. Pravidelné hodnocení plnění implementačních plánů.	Revize struktury řízení a posílení kompetencí koordinátora pro VO při MZD. Externí evaluace řízení.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
4	Personální kapacity a řízení týmu	Rezistence ke změnám	Riziko odmítnutí nových postupů	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Vysvětlit důvody, přínosy a dopady změn formou srozumitelných sdělení. Pilotní ověření nových postupů, umožnit testování v malém rozsahu před plošným zavedením. Identifikace a práce s klíčovými leadery – kteří mohou pozitivně ovlivnit ostatní.	Zřízení podpůrného týmu pro změnový management který bude řešit odpor a poskytovat podporu. Dočasné zachování původních postupů v paralelním režimu, dokud nedojde k adaptaci.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
5	Personální kapacity a řízení týmu	Prosazování vlastních zájmů aktérů	Riziko nespolečné práce	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Facilitace mezisektorového dialogu – moderované diskuse zaměřené na hledání konsenzu. Zajištění nezávislého moderátora – pro klíčová jednání, který bude dohlížet na rovnováhu zájmů. Monitoring spolupráce	Vytvoření krizového mediačního týmu pod vedením MZD. Dočasné pozastavení spolupráce s konfliktními aktéry a přesměrování aktivit na jiné partnery. Revize implementačního plánu s důrazem na minimalizaci závislosti na nespolečných subjektech.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
6	Finanční a rozpočtová rizika	Nedostatečné finanční zajištění realizace Strategie	Riziko neplnění cílů kvůli nedostatku financí	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Vytvořit realistický rozpočtový plán pro každé opatření. Zahájit jednání s relevantními aktéry o spolufinancování. Využít dotační tituly a evropské finanční mechanismy.	Revize rozsahu opatření v souladu s prioritami NSVO. Aktivace krizového rozpočtového režimu pod vedením MZ D. Interní audit rozpočtu a přesměrování prostředků.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
7	Finanční a rozpočtová rizika	Překročení rozpočtu na opatření	Riziko vyšších nákladů než se plánovalo	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Zavést systém průběžného sledování nákladů. Využít vlastní kapacity aktérů.	Pozastavení nebo úprava nákladných aktivit. Interní audit rozpočtu.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
8	Plánování, harmonogram a postupy	Nevhodně nastavený postup plnění cílů	Riziko neefektivních aktivit	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	V rámci implementačního plánu provést validaci postupů s experty. Zavést systém zpětné vazby od cílových skupin.	Revize implementačních plánů. Dočasné pozastavení realizace a přepracování plánu.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
9	Plánování, harmonogram a postupy	Nedodržení harmonogramu	Riziko zpoždění realizace	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Zavést projektový harmonogram s milnikly a kontrolními body. Pravidelné vyhodnocování plnění harmonogramu.	Přesun termínů s informováním všech aktérů. Změna priorit v implementačním plánu.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
10	Plánování, harmonogram a postupy	Nenaplnění cílů Strategie	Riziko, že výstupy nevedou k dosažení cílů	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Monitoring realizace pomocí indikátorů. Revize opatření a implementačních plánů na základě výstupů.	Strategická revize cílů pod vedením MZD. Sestavení a zapojení krizového týmu.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
11	Technické aspekty	Nenaplnění vize strategie kvůli nedostatečné digitalizaci	Riziko stagnace	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Podpora procesu digitalizace ze strany ministerstva a vlády. Zapojit partnery do digitalizačních projektů.	Externí spolupráce s IT sektorem. Dočasné řešení pomocí náhradních nástrojů.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
12	Kvalita výstupů a indikátorová soustava	Nekvalitní výstupy	Riziko neaplikovatelných výstupů	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Zavést odbornou kontrolu kvality výstupů. Dokladná příprava zadání.	Revize výstupů s experty. Opětné zpracování klíčových dokumentů.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
13	Kvalita výstupů a indikátorová soustava	Nevhodně nastavená indikátorová soustava	Riziko nedostatečného měření pokroku	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Revize indikátorů. Nastavení realistických cílů a měřitelných výstupů.	Dočasné používání alternativních metrik. Zapojení analytiků pro redesign systému.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
14	Politické a institucionální vlivy	Politické riziko	Riziko změny vedení a priorit	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Transparentní komunikace strategie jako nadresortní iniciativy. Advokacie strategie vůči novému vedení.	Zapojení odborné veřejnosti do obhajoby strategie. Revize strategických dokumentů s garancí MZD.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			
15	Politické a institucionální vlivy	Nedostatečná participace	Riziko nízké angažovanosti aktérů	číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné	MZD	Vysvětlování přínosů zapojení v rámci participačních mechanismů. Zapojení aktérů do hodnocení dopadů.	Aktivace participačních nástrojů (kulaté stoly, workshopy). Změna formy zapojení.		číselné slovné	číselné slovné	číselné slovné			